

Webinars rumbo al



CIUDAD DE MÉXICO 2021
FORO GLOBAL DE LA
ECONOMÍA SOCIAL

Relatoría
3 de junio de 2020
9:00 a 10:30 am, tiempo CDMX

Desafíos y estrategia de la ESS en tiempos de la crisis del COVID-19

Palabras de bienvenida:

Juan Manuel Martínez Louvier, Director del Instituto Nacional de la Economía Social, Presidente del Comité Local y Ejecutivo Organizador del GSEF.
Laurence Kwark, Secretaria General Foro Global de la Economía Social (GSEF).
Fadlala Akabani, Secretario de Desarrollo Económico, Ciudad de México.

Nombre del moderador:

Juan Manuel Martínez Louvier, Director General del Instituto Nacional de la Economía Social, México.

Nombre de los panelistas/ comentaristas

- **Ariel Guarco**, Presidente de la Alianza Cooperativa Internacional, Argentina
- **Margarita Hernández**, Superintendente de la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria, Ecuador
- **Nicolás Cruz**, Coordinador de la Red Intercontinental de Promoción de la Economía Social y Solidaria Latinoamérica y Caribe (RIPESS LAC) y Director Ejecutivo del IDEAC, República Dominicana
- **José Mari Luzarraga**, Cofundador LEINN & Mondragón Unibersitatae Team Academy, España

Número de participantes:

993 participantes en Zoom, 5,300 visitas en Facebook, 1,829 registros

Con la cooperación de:

Ideas relevantes y puntos clave:

Ariel Guarco:

1ª ronda

- Cooperativas colaborando en este momento de crisis.
- Argentina: cientos de cooperativas de servicios.
- La ESS es el movimiento resiliente que puede ser el camino para pequeñas y medianas empresas que se vieron afectadas por la crisis.
- Cooperativas de plataformas creciendo ya que son necesarias por la situación de quedarse en casa.

2ª ronda

- ¿Qué sucedió en la crisis del 2009? Nos convenció a todos que habría cambios y no los hubo... Que no nos pase lo mismo, esta vez lo que debemos priorizar: modelo de cooperación sobre modelo de competencia.
- La pandemia ha llegado la preocupación a los territorios, todos esperamos que puedan responder ante la pandemia de manera local, y ese espacio es el de las cooperativas y actores de la ESS.
- Actores de la ESS se les invita para crear una red local o global para dar mayor fuerza al movimiento.
- Cada país buscará la solución o el camino después de esto, pero localmente puede ser distinto.
- De las crisis salen sueños y propuestas, la ESS tiene ambas: redes de economía solidaria, verde y cooperativa.

Nicolás Cruz:

1ª ronda

- Estamos viviendo un cambio histórico donde la ESS debe ser protagonista.
- Las cooperativas son una alternativa fuerte.
- Estrategia: Reconocimiento por parte de gobiernos locales a la institucionalidad de la ESS, somos un actor que tenemos propuestas definidas, y de cambio importantes con una lógica más enfocada en la persona y en el medio ambiente.
- El rol de la economía debe ser actuar como un actor de proceso de cambio: una propuesta de transformación en estos tiempos de crisis.
- Articulación de procesos del estado de bienestar o una propuesta de los trabajadores que democratice la economía y la política.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**
Sparkassenstiftung für
internationale Kooperation

 **cooperación
alemana**
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

2ª ronda

- Actividad fundamental: prioridad de la vida, el sistema capitalista la destruye ¿Por qué seguir con ello?
- La soberanía alimentaria, el medio ambiente y el buen vivir son lo realmente importante.

Margarita Hernández: 1ª ronda

- ESS en Ecuador: 5 millones 368 mil asociados en 15,465 organizaciones
- En ESS debemos hablar si o si de inclusión, 2 factores importantes a considerar: género y edad, en Ecuador 2,479,506 mujeres se encuentran en el sector y 1,053,210 de jóvenes.
- Institucionalidad del sector financiero popular y solidario: regulación, fomento, control.
- Institucionalidad del sector económico popular y solidario: comité interinstitucional: rectoría, regulación, fomento, control.
- Sector financiero popular y solidario, lo más importante es su carácter social: los territorios con mayor vulnerabilidad/pobreza hay mayor presencia.
- Inclusión financiera: enorme participación de estas organizaciones: acceso a crédito y ahorro.
- Economía popular y solidaria en vivienda, servicios, consumo, transporte, textil...y sobre todo en agropecuario (32%).
- Impactos en la EPS de la crisis: incremento en los niveles de morosidad, reducción de los depósitos, disminución de la liquidez, menores excedentes, mayores requerimientos.
- Desafíos: adecuar los servicios a los nuevos hábitos de consumo, transformar en digital, desarrollar nuevas competencias en los socios, trabajar por la inclusión financiera de mujeres, jóvenes y personas vulnerables, mejorar las condiciones de gobernabilidad de las organizaciones, generar productos y servicios innovadores.

2ª ronda

- Estrategias para mitigar los impactos: mantener las labores de supervisión y control del EPS, procurar la estabilidad de la EPS y fortalecerla, adecuar de manera dinámica el marco regulatorio conforme la evolución de la emergencia y

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**
Sparkassenstiftung für
internationale Kooperation

 **cooperación
alemana**
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

asegurar la operatividad de la EPS en tiempos de crisis.

- 4 ejes: supervisión y control, regulación, transformación digital y medidas de mantenimiento y reactivación, todas ellas en coordinación con actores institucionales estratégicos.

- 3 fases para mitigación: mantenimiento (marzo a julio) se incluye reformas normativas, diferimiento extraordinario de obligaciones crediticias, canales de atención y monitoreo de liquidez; transición (julio a diciembre) con análisis de impactos en la EPS, monitoreo de liquidez SFPS, mecanismos de supervisión control y fortalecimiento en la EPS, líneas de contingencia y renegociación de condiciones de crédito; y recuperación (2021) con líneas de crédito productivas para la EPS, fortalecimiento FOGEPS, monitoreo, fusiones, depuración del sector, capacitación y mecanismos de supervisión y control.

- Estrategias de supervisión y control: Trabajar desde la información: estrategias de supervisión y control: monitoreo de las organizaciones, levantamiento de información, definición de estrategias de supervisión, elaboración de análisis de sensibilidad del sector, reuniones con organismos de integración, reuniones individuales con entidades del sector para conocer el impacto en sus territorios y las estrategias que ellos tienen.

- Estrategias de regulación: diferimiento extraordinario de obligaciones crediticias, reformas normas de prudencia financiera, facilidades para la apertura de puntos de atención, suspensión de entrega de documentos y fondo de liquidez.

- Estrategia para la transformación digital de la EPS: en COAC créditos y medios de pago digitales; en transporte con aplicaciones web y móviles y tarjetas prepago, así como aplicaciones móviles de taxis; en la producción desarrollar el e-commerce, aplicaciones móviles y venta de productos a través de mensajería.

- Estrategia para la mantención y recuperación para la EPS: fortalecimiento del Fondo de Garantía; Líneas de contingencia de liquidez en el SFPS; Líneas de crédito para la EPS, recuperación y actividades productivas. se requiere la gestión y apoyo de terceros.

- Ejemplos:

1. Diferimiento extraordinario de obligaciones SFPS: proceso excepcional y temporal para refinanciar y reestructurar una operación de crédito.

2. Organizaciones de la EPS adaptan su producción: nuevos productos y nuevos canales: ante la emergencia tuvieron que cambiar su línea de producción como

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**
Sparkassenstiftung für
internationale Kooperation

 **cooperación
alemana**
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

mascarillas, batas desechables etc, al mismo tiempo que se desarrollan plataformas y se entregan a domicilio.

3. Organizaciones apoyan socios: entrega de kits alimenticios, talleres de emprendimiento, campañas de salud.

Jose Mari Luzarraga:

1ª ronda

- No podemos permitir una ciudadanía pasiva, que se active buscando soluciones ante esta crisis.
- Mondragón ha tenido la fortuna de tener la capacidad de respuesta ante crisis frente al gobierno: por ejemplo repartición de mascarillas a la población.
- Inclusión de la juventud y personas mayores.
- Social y económico poniendo en el centro a la persona.

2ª ronda

- Abrazar la dimensión digital.
- Empresas plataforma digital humanistas.
- Capacitación digital y empleabilidad.
- Equipos emprendedores: soft skills.
- En nuevas actividades intensivas en generación de puestos de trabajo.
- Integrando lo digital y físico (comunidades locales)..

Comentarios del público:

Nota: se toman los textos como han sido expresados por las personas participantes.

1. Cómo están respondiendo desde el Estado y el movimiento social el abastecimiento alimentario y la pérdida de empleo, enfrentando la especulación y corrupción inherentes al sistema capitalista neoliberal.

2. Más que una pregunta , una solicitud ,hagan un directorio de todos los participantes de este foro, tan que el primer paso en las redes de ESS es el conocimiento del otro. Y empezar a conocernos.

3. Me gustaría que me pudieran compartir el último video para pasarlo entre los socios de nuestra cooperativa.

4. Es muy agradable y satisfactorio saber que hay muchas personas alrededor del mundo interesadas en el bienestar común. Gracias a los panelistas por la información.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**
Sparkassenstiftung für
internationale Kooperation

 **cooperación
alemana**
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

5. Una felicitación a los panelistas por sus exposiciones y compartir sus experiencias.
6. La oportunidad de cómo se está desarrollando en otros países, que nos sirvan de apoyo para que México impulse más este sector de la economía.
7. Si el PIB de cada país disminuirá en 2020, ¿cómo se crearán empresas con enfoque social y no del capital?
8. ¿Qué panorama se vislumbra en México en torno al impulso de la economía social, dado el abrumador recorte presupuestal aplicado por el gobierno federal ante la contingencia sanitaria?
9. ¿Cuál sería un plan de trabajo ideal, para 2021, desde el punto de vista de la Economía Social y Solidaria, y poder ser un motor de desarrollo de las personas que hoy están en una vulnerabilidad total por la falta de empleo.
10. Ecuador ha hecho algo importante desde la regulación, en México la regulación no ha sido flexible para este sector de cooperativas con grupos vulnerables, por otro lado, las cooperativas que trabajan con el sector más vulnerable muchas veces trabajamos con familias en la que no todos disponen del acceso a la tecnología, aunque sí es una buena propuesta la transformación digital.
11. Coincido que las cooperativas serían una alternativa. En México, por la corrupción sería algo más complejo. Tal el caso de "Cruz Azul" ¿Cómo regulan las cooperativas en Argentina? Para que sean funcionales.
12. Buen día, ¿cómo logran que funcionen los circuitos de economía social, ya que muchas veces son muy cortos?
13. Si la producción interna de la mayoría de los países latinoamericanos no es autosuficiente, como se hará frente al impacto del covid-19.
14. ¿Cuál es la visión que tiene el instituto en innovación social y cooperativismo? ¿Cuáles son las estrategias ante la crisis económica del país en relación con la ESS?
15. Una pregunta para Fadlala Akabani ¿Por qué en México no existe empresas públicas que fabrique medicamentos? Gracias. FGH.
16. Muy buenos días. Excelente Foro. Muy útil. Saludos. UPTx, Tlaxcala, México
17. El embate económico está poniendo en riesgo la continuidad de Micros y Pymes, ¿qué estrategias podemos usar para convertir en cooperativas estas empresas que están a punto de la quiebra?
18. Saludos desde México, ¿algún proyecto de cooperativismo en el ámbito de TIC

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**
Sparkassenstiftung für
internationale Kooperation

 **cooperación
alemana**
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

(tecnologías de información y comunicación) donde se pueda colaborar ante esta situación? Gracias.

19. Muchas gracias, me gustaría saber qué aportaciones tenemos desde México.

20. ¿Cómo hacen en cada uno de sus países (estrategias) para integrar a personas de muy bajos ingresos, vulnerables, y con bajo o nulo acceso a la educación; quienes su objetivo de vida es sobrevivir?,

21. ¿Cómo pueden participar las universidades en la Economía Social? Podrían compartir experiencias. Gracias.

22. Buenos días. El principal reto de la aplicación de la Economía Social es convencer a todos los actores que es una situación de ganar-ganar. En un ambiente sociopolítico en donde varios de estos actores usan la estrategia de "divide et impera" usando ideas obsoletas alimentadas por rencores para establecer sus ideales políticos y económicos, ¿cómo se puede aplicar estos conceptos en una sociedad tan dividida?

23. Uno de los panelistas estableció el concepto de "circuito solidario" para construir canastas básicas de solidaridad con la sociedad, sin embargo creo que este concepto debe ser más amplio y de mayor visión.

24. Muy buenos días, la verdad es que la naturaleza siempre ha sido nuestra fuente primaria de consumo, pero a lo largo de los años que nos hemos actualizado por decirlo de esa manera, hemos hecho tanto daño a nuestra naturaleza que las acciones que se llevan a cabo para tratar de remediar ese mismo impacto son muy pocas, las energías limpias es uno de esos métodos, pero los gobiernos cancelaron un acuerdo relacionado con las mismas, la economía energética también se ve afectada en este aspecto, sabiendo que es un método que puede ayudar a los que están en el medio rural y urbano, yo como estudiante de ingeniería de energías renovables, ¿en que se puede cambiar las normas de expansión de las energías renovables?

25. ¿Cómo proponen la comercialización de productos y servicios de la economía social?

26. Será posible desarrollar la economía solidaria y cooperativa desde las comunidades donde se establezcan o construyan cooperativas de producción, servicios financieros y de consumo y distribución en pequeña escala para desarrollar y satisfacer las necesidades básicas de la población, yo creo que las grandes cooperativas son buenas y que bien que existan pero hace falta que las pequeñas unidades cooperativas se constituyan y desarrollen para la

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**
Sparkassenstiftung für
internationale Kooperation

 **cooperación
alemana**
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

multiplicación no solo de liderazgos sino fundamentalmente para territorialmente avanzar en lo educativo y en el autoempleo, como ven esta propuesta?

27. Me encanta la idea del cooperativismo, dados los hechos que se están sucediendo en países donde el capital es lo primordial (EU) y esta visión excluye el humanismo.

28. Ante esta realidad el cooperativismo es la opción a tomar, aprovechando el impulso de cambio.

29. En Ecuador las cooperativas ya tienen la figura de fintech o se ha explorado migrar a este segmento.

30. José Mari Luzarraga ¿Cuánto tiempo considera que la economía en Europa se reactive y en cuánto tiempo llegue a estabilizarse?

31. Tengo entendido que se estaba en pláticas con la Secretaría de Educación Pública para incorporar en el Plan de Estudios de Educación Básica, la Educación Cooperativa y Economía Social. ¿Qué avances hay al respecto? El cooperativismo es cultural y debe fomentarse desde temprana edad, desde casa, pero reforzarse académicamente.

32. ¿Cómo identifican que pueden sumarse las IES en este proceso?

33. ¿Cómo ir hacia esa autopista si los mismos no te apoyan?

34. ¿Qué apoyos hay para la soberanía alimentaria en México? ¿cómo podemos iniciar a contribuir desde las universidades? ¿Ustedes cómo creen que será la recuperación real económica al pasar esta pandemia económica?

35. Entiendo perfectamente la participación ciudadana y las acciones de cooperación, el problema es, ¿cómo logramos que este movimiento se transforme en políticas públicas empresariales, económicas y educativas institucionalizadas para fortalecer el impacto de los mismos? o ¿dejamos al estado y las instituciones fuera de este movimiento.

36. ¿Qué alternativa se seguirá, referente a los productores que se encuentran en las zonas rurales, que no cuentan con acceso a internet y desde ese punto como se abordará este nuevo planteamiento de plataformas?

37. ¿Qué hacer en un sistema educativo que se orienta más en una educación para ser obreros, parte de una empresa, que no te ve como humano sino como capital humano? De Luis Fernando Nieto.

38. Estos encuentros nos deben permitir profundizar en la construcción del paradigma "mirar hacia dentro" para fortalecer las habilidades y destrezas de los

Con la cooperación de:

 Finanzgruppe
Sparkassenstiftung für
internationale Kooperation

 cooperación
alemana
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

productores rurales en garantizar la alimentación de la población de la comunidad en cada país aún en épocas de crisis y contingencias. Otros le llaman el fortalecimiento del mercado interno, para ello tenemos que contar con políticas públicas encaminadas al fortalecimiento de la economía social y solidaria a través de los organismos de este sector como las cooperativas y las mutuales. De José Montesino.

39. Emprendamos el Bien Común... Invitación de la Pastoral de Economía Social y Solidaria y de la Cooperativa CAESOLH Centro Agroecológico S.C. Cel. 2225402535.

40. José Mari Luzarraga España compartió: -<https://www.creatingforhumanity.org/>
<https://platform.coop/blog/cooperativas-de-plataforma-ya-un-curso-de-emprendimiento-online-para-crear-cooperativas-de-plataforma/>

En respuesta a Ruben E.ZEIDA las cooperativas de plataforma son las respuestas cooperativa a los negocios de plataforma. Permite crear plataforma digitales humanistas. https://es.wikipedia.org/wiki/Plataforma_cooperativa

Les dejo aquí un vídeo llamada a la juventud de todo el mundo a DESPERTAR...Manifiesto AWAKE hecho por nuestros jóvenes de LEINN internacional <https://www.youtube.com/watch?v=z0CBgUTZEc&t=4s>

41. La unidad nos fortalece, hagamos que las cosas sucedan:

<http://www.aciamericas.coop/> De Alejandra Simentel

42. Como dice Ariel, tenemos que dejar de pensar en el individualismo y actual para superar esa etapa y llevar el progreso al colectivismo, trabajo en equipo de bien que bien nos hace falta en estos momentos de crisis. De Hiram Fernando.

43. El éxito de los proyectos cooperativos frente a la economía dominante es la educación cooperativa y en economía social y solidaria a partir de la solución de las necesidades individuales y colectivas, como bien dice Nicolás Cruz. De José Montesino.

44. En México INAES y la Secretaría de Economía lanzaron <https://mercadosolidario.gob.mx> como una estrategia para enlazar la economía social, solidaria y popular, entre ellos las micro y pequeñas empresas. De José Montesino

45. Somos entes colectivos y todo proyecto social debe estar motivado al desarrollo integral colectivo de la humanización sensible del amor los unos con los otros, es decir querer para el otro el mismo bienestar que procuro para mí... De José Alberto Guinto Silva.

Con la cooperación de:

 Finanzgruppe
Sparkassenstiftung für
internationale Kooperation

 cooperación
alemana
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

46. El Grupo promotor de la Economía Solidaria tiene una propuesta que solicitamos se pueda exponer en otro Webinar. Parte de actualizar la vida comunitaria intercambiando trabajo y menos dinero. De Juan Gerardo Domínguez.

47. Hagamos un grupo de Whatsapp o de Telegram 522761009232 es mi número.

48. Es muy importante ajustar la narrativa sobre la Economía Social y Solidaria para que la gente entienda que no es exclusivo para ciertos grupos sociales, sino para todos aquellos que tienen interés genuino de resolver necesidades en común, uniendo sus habilidades y experiencias para desarrollar proyectos que les permita resolver esas necesidades. Muchas veces se entiende que la ESS está dirigida a agricultores y artesanos y no es tan limitativa. Las universidades que ofrecen programas que impulsan la ESS deberían de partir desde los mismos conceptos para que haya una interpretación uniforme. De Efraín Martínez.

49. Buenas presentes en el webinar, yo quisiera que esta educación en la economía sea más extensa en las universidades, preparatorias, primarias, tanto para estudiantes como maestro, con los mismos valores de colectividad y sensibilidad al amor propio y respeto ante los demás, además de que me ayudaría mucho en mi carrera de Ingeniería en energías renovables y no solo para mí, si no, para las siguientes generaciones. De Andrea Cárdenas Cabrera.

50. Apoyo totalmente la creación de un grupo y yo lo puedo hacer si desean, propongo Signal porque es aún más seguro que Whatsapp o inclusive Telegram 5532999725. De Francisco Díaz.

51. Recupero varias notas: 1. La focalización de la incidencia en el territorio como unidades políticas y culturales. 2. El fortalecimiento de redes y circuitos. 3. La democratización de la tecnología, como gran tarea para involucrar a los sujetos y las comunidades. Brinda teléfonos. Guadalupe Quedzul.

52. El cooperativismo es una forma de iniciativa privada, no individual en principio no comprendo el conflicto entre esta y el liberalismo. Felicidades a todos, pero además agradecimiento a los panelistas, todo muy constructivo y muchas novedades. De R. Rentería R.

53. Quienes tienen mayor experiencia en esta actividad, ojalá pudieran compartir algunos elementos que permitan crear modelos de educación básica en economía social solidaria. De Carlos Ruiz.

54. Manuel Marino 50688341321, buen intercambio de ideas, que hay que empezar a aterrizar a través de un fuerte trabajo de incidencia política a nivel local y regional.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**
Sparkassenstiftung für
internationale Kooperation


cooperación
alemana
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

55. Les dejo un esfuerzo de plataforma solidaria frente a la crisis
<http://www.facebook.com/Kostik20/videos/320993674589116/>
<https://www.kostik.com.mx/> De Alejo Martínez.

56. Mtro. Louvier, tenemos en Sinaloa dos universidades (región Norte y Sur) ya trabajando, interesados en ser parte de los Nodess... Con la documentación en mano y las ganas de llevar a cabo el proceso.

Muchas felicitaciones y saludos:

- Mil gracias excelentes panelistas
- Muy interesantes los puntos de vista de cada panelista.
- Gracias por la oportunidad de aprender más sobre el tema. Felicidades a los panelistas.
- Agradezco este Foro para poder reforzar todos a que la Economía Social se haga más fuertes... Un saludo Mtro. Louvier y a los panelistas por este tema tan importante...Gracias,
- Les felicito por este webinar...podríamos tener la grabación de tal encuentro? si es así, por favor comunicar link de grabación!, gracias de antemano.
- ¡Muchas gracias! a los organizadores y panelistas.
- Excelentes intervenciones y aportaciones.
- Es muy importante lo hablado en este foro de reformas la unión, mejorara para que no afecte en un futuro la economía.
- Gracias y mi reconocimiento para Juan Manuel Martínez Louvier
- Felicidades INAES, GSEF y a todas las participantes. A su servicio para co-operar juntos (José Mari Lizarraga España)
- Gracias,
- Genial.

Observaciones o conclusiones relevantes ponente principal / panelistas / moderador:

Ariel:

- Pensar de aquí para adelante con más herramientas que vinculen a la ESS. Lamentablemente se van a perder muchos empleos, debemos estar ahí para que no impacte tanto, estar pendiente para la recuperación de empresas y que rápidamente podamos superar esta crisis de empleo.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**
Sparkassenstiftung für
internationale Kooperation

 **cooperación
alemana**
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

- Jóvenes: clave para las nuevas tecnologías.
- No deprimirse por la economía liberal, nosotros tenemos que basarnos en nuestros principios y valores, mirar para delante y saber que hay un camino diferente donde el centro es la persona y donde nadie se quede atrás.


Jose Mari:

- Crisis de educación: cierre de universidades, cambio de paradigma también impacta en la educación, desde el movimiento cooperativo podemos buscar nuevas metodologías en la educación que reverdezca con un nuevo camino, no en solitario sino cooperando con herramientas y sobre todo profundizando en lo humano y en la ESS.
- Dos frases Gandhi: “tenemos que ser el cambio que queremos ver en el mundo”, invitación a activarnos!
- “Necesitamos hacer visible lo que está oculto” el movimiento de la ESS debemos tomar ese reto de liderazgo con la responsabilidad para hacerse ver y para hacer ver lo que está mal, que los consumidores entiendan y vean la realidad.
- Momento de la máxima riqueza de cooperación: frente a la confrontación.
- Nos enfrentamos a lo desconocido pero lo podemos hacer con valentía, ilusión y JUNTOS.

Juan Manuel:

- Tenemos enfrente algo desconocido, pero los que conocemos la ESS tenemos en la mochila otro tipo de herramientas de la misma, cambiando el pensamiento y la cultura de trabajar juntos y salir adelante.
- Ver con optimismo que tendremos una crisis de empleo pero un superávit de trabajo: cómo cambiar la mirada de que lo más importante es nuestra fuerza de trabajo y para ello debemos organizarnos.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**
Sparkassenstiftung für
internationale Kooperation

 **cooperación
alemana**
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT